

## **PUBLIC ADMINISTRATION**

Scheme:

Two Papers	Min. Pass Marks-72	Max. Marks- 200
Paper-I	3 Hours duration	100 Marks.
Paper-II	3 Hours duration	100 Marks.

**PAPER - I : COMPARATIVE ADMINISTRATIVE SYSTEMS**

**OR**

**PAPER - I - Administrative Thinkers**

**PAPER - I : COMPARATIVE ADMINISTRATIVE SYSTEMS**

3 hrs. duration

Max. Marks 100

**Note:** Each theory paper is divided into three independent units. The question paper will be divided into three parts Part-A , Part-B and Part-C. Part A (20 marks) is compulsory and contains 10 questions at least three questions from each unit each question is of two mark (20 words). Part -B (20 marks) is compulsory and will contain five questions at least one from each unit. Candidate is required to attempt all five questions. Each question is of four marks (50 words). Part-C (30 marks) contains six questions two from each unit. Candidate is required to attempt three questions one from each Unit. Each question is of twenty marks (400 words).

### UNIT I

Comparative Administration: Concept, Nature, Scope and Significance, Features of Administration of Developing and Developed Societies, Contribution of F.W. Riggs. Salient Features of the Constitutions of U.K., U.S.A. and France.

### UNIT II

A comparative study of Powers and Position of President of India and U.S.A., Parliamentary System in U.K, Presidential Systems in U.S.A. and France.

Salient Features of Administrative system of U.K. , U.S.A., France and Nepal with particular reference to Central Administration and Nature and Role of Civil Service.

### UNIT III

Treasury and cabinet Secretariat in Great Britain ,Independent Regulatory Commissions in the U.S.A.

French Council of State, Swedish Ombudsman, Panchayat System in Nepal.

#### **Books Recommended :**

1. Ogg and Zink : Modern Foreign Government
2. H.N.Agarwal : Administrative System in Nepal
3. Podiyal : Public Administration in

- Nepal
4. V.D. Mahajan : Modern Select Governments
  5. Vishnu Bhagwan & Vidya Bhusan : World Constitution
  6. B.L. Phadia : Vishva Ke Pramukh Samividhan(Hindi)
  7. Iqbal Narain : Vishva Ke Samvidhan(Hindi)
  8. Preeta Joshi : Vikas Prashasan (Hindi)
  9. P.D. Sharma : Tulnatmak Rajniti (hindi)
  10. Ravindra Sharma : Tulnatmak Prashasnik Vyavasthayen(Hindi)
  11. Surendra Kataria : Tulanatmak Prashashanik Vyavasthayen (Hindi)
  12. Ferrel Heady : Public Administration : A Comparative Perspective

OR

**PAPER - I - Administrative Thinkers**

3 hrs Duration

100 Mark

**Note:** Each theory paper is divided into three independent units. The question paper will be divided into three parts Part-A , Part-B

and Part-C. Part A (20 marks) is compulsory and contains 10 questions at least three questions from each unit each question is of two mark (20 words). Part -B (20 marks) is compulsory and will contain five questions at least one from each unit. Candidate is required to attempt all five questions. Each question is of four marks (50 words). Part-C (30 marks) contains six questions two from each unit. Candidate is required to attempt three questions one from each Unit. Each question is of twenty marks (400 words).

## UNIT I

Administrative ideas of Kautilya, Henri Fayol and F.W.

Taylor with particular to:

1. Kautilya

- (i) The Machinery of Government
- (ii) Law & Order Administration.

2. Henri Fayol

- (i) Managerial Activities.
- (ii) Principles of Organisation

3. F.W. Taylor:

- (i) The scientific Management Movement.
- (ii) Impact of Taylorism of Organisation Theory.

## **UNIT II**

Administrative Ideas of Max Weber ,Chester Bernard and Herbert Simon with special reference to :

1. Max Weber:

(i) Ideal Typical Model of Bureaucracy

2. Chester Bernard :

(i) Organisation a consciously coordinated cooperative system.

(ii) The Contribution- Satisfaction Equilibrium

3. Herbert Simon :

(i) Decision Making as Heart of Administration

(ii) Stages in Decision Making Process

## **UNIT III**

Administrative Ideas of Mc Gregor , F. W. Riggs Rensis Likert and Jawahar Lal Nehru with special reference to :

1. Mc Gregor :

(i) Theory 'X' and Theory 'Y'

(ii) Conflict Management

2. F. W. Riggs:

(i) Agraria - Transitia - Industria Model

(ii) Fused - Prismatic - Diffracted Model

3. Rensis Likert :

- (i) Supervisory Styles
- (ii) Management Systems 1-4

4. Jawahar Lal Nehru:

- (i) Concept of Planning
- (ii) Decentralized Governance

**Core Readings :**

1. F.W.Taylor : Scientific Management
2. Chester Bernard : The Functions of the Executive
3. Tilest, Kempner and Mills : Management Thinkers.
4. Herbert Simon : Administrative Behaviour.
5. Simon : The New Science of Management Decisions
6. March and Simon : Organization
7. Riggs : Administration in Developing Countries
8. Riggs (Ed): Frontiers of Developing Countries
9. Weidner (Ed) : Development Administration in Asia  
(In items number 8 and 9 only the articles of Riggs have to be studied)
10. Chandra Hirawat : Prashasanik Vicharak (Hindi)
11. S.S Ali: Eminent Administrative Thinkers
12. S.R. Maheshwari : Administrative Thinkers.
13. Prasad and Prasad : Administrative Thinkers (In Hindi also)
14. J.L. Nehru : Discovery of India
15. R.N. Singh : Management Thinkers

16. G.S. Sudha : Prabandha Chintan Ka Ithas (In Hindi).
17. Surendra Katariya : Prasasnik Chintak (In Hindi).
18. R.C. Pollard: Developments in Management Thought.
19. P.D. Sharma : Management Thought and Thinkers.

**Subsidiary Readings :**

1. Nicolos P. Mouzells: Organisation and Bureaucracy.
2. Fermont E. Kast & James E- Rosenzwleg : Organisation & Management
3. James March and Herbert Simon : Organizations.
4. Katz and Kahn : The Social Psychology of Organisation.
5. William G. Scott: Organization Theory- A Behavioural Analysis.
6. Billy Hodge and Herbert Johnson : Management or Organisation Behaviour
7. Riggs : The Ecology of Public Administration.
8. Riggs: Thailand : Modernisation of Bureaucratic Polity .

**PAPER - II - LOCAL ADMINISTRATION IN INDIA**

3 hrs. duration

Max. Marks 100

**Note:** Each theory paper is divided into three independent units. The question paper will be divided into three parts Part-A , Part-B and Part-C. Part A (20 marks) is compulsory and contains 10 questions at least three questions from each unit each question is of

two mark (20 words). Part -B (20 marks) is compulsory and will contain five questions at least one from each unit. Candidate is required to attempt all five questions. Each question is of four marks (50 words). Part-C (30 marks) contains six questions two from each unit. Candidate is required to attempt three questions one from each Unit. Each question is of twenty marks (400 words).

### **UNIT I**

Meaning, Nature, and Significance of Local-Self Government in modern state .Evolution of Local-Self Government in India.

The Organisational Structure of Urban Local Self Government in India with special reference to the 74th Constitutional Amendment Act. Composition, Functions, Powers and Role of various kinds of Local Bodies, Local Administration of the Metropolitan Towns, Municipal Corporations and their problems of Autonomy and Accountability.

### **UNIT II**

Theory and practice of Democratic Decentralization in India,Panchayati Raj Institutions-Zila Parishad, Panchayat Samiti, Village Panchayats and Gram Sabha: their Organisation and Functions in the context of 73rd Constitutional Amendment.

Personnel Administration in Rural and Urban Local Self Government -Recruitment, Classification, Promotion and Training. Problems of Local Self Government Employees and their Service Conditions.

### UNIT III

Financial Administration of Local Bodies in India, strengthening of Local Resources with special reference to role of State Finance Commission, Mechanism of control over local bodies at State level. The role of Directorate of Local Bodies and Panchayat and Development Department of State.

#### **Books Recommended :**

1. R.Argel : Municipal Government in India
2. S.R.Maheshwari : Local Government in India
3. M.V. Mathur : Panchayati Raj in Rajasthan
4. R.L. Khanna : Municipal Government and Administration in India
5. S.K. Bhogle : Local Government in India
6. H.C. Sharma : Bharat main Stahaniya Sasan (Hindi)
7. Ashok Sharma : Bharat Main Sthaniya Prashashan (Hindi)

#### **Subsidiary Readings**

1. S.C. Jain : Community Development and Panchayati Raj

2. Government of Rajasthan : Sadik Ali Report,1964
3. Government of Rajasthan : Rajasthan Panchayats Act,  
1994
4. Government of Rajasthan : Municipalities Act,1959
5. Governemnt of India : Diwakar Committee  
Report,1963
6. Balwant Rai Mehta : Committee Report,1957

**Journals**

1. Nagarlok, Delhi
2. Journal of Local Self Government, Bombay
3. Kurukshetra, New Delhi

**लोक प्रशासन**

**परीक्षा योजना**

दो प्रश्न पत्र	न्यूनतम उत्तीर्णोंक 72 अधिकतम	अंक – 200
प्रथम प्रश्न पत्र	समय : 3 घंटे	अंक – 100
द्वितीय प्रश्न पत्र	समय : 3 घंटे	अंक – 100

**प्रथम प्रश्न पत्र – तुलनात्मक प्रशासनिक व्यवस्थाएँ**

अथवा

**प्रशासनिक विचारक**

**प्रथम प्रश्न पत्र – तुलनात्मक प्रशासनिक व्यवस्थाएँ**

समय : 3 घंटे

अंक – 100

नोट : प्रश्न पत्र का पाठ्यक्रम तीन इकाईयों – भाग अ, भाग ब व भाग स में विभक्त है। भाग 'अ' अनिवार्य है व इसमें 2 अंक के 10 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'ब' भी अनिवार्य है व इसमें 4 अंक के कुल 5 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'स' में कुल 6 प्रश्न होंगे व अभ्यर्थी को प्रत्येक इकाई के दो प्रश्नों में से एक प्रश्न का चयन करते हुए कुल तीन प्रश्न करने होंगे तथा प्रत्येक प्रश्न 20 अंकों का होगा।

**इकाई – I**

तुलनात्मक प्रशासन : अवधारणा, प्रकृति, क्षेत्र व महत्व, विकासशील और विकसित समाजों के प्रशासन के लक्षण, एफ. डब्ल्यू. रिग्स का योगदान, ग्रेट ब्रिटेन, अमेरिका व फ्रांस के संविधान की प्रमुख विशेषताएँ।

**इकाई – II**

भारत एवं अमेरिका के राष्ट्रपति के पद एवं स्थिति का तुलनात्मक अध्ययन, ग्रेट ब्रिटेन में संसदीय प्रणाली, अमेरिका व फ्रांस में अध्यक्षतात्मक प्रणाली।

ग्रेट ब्रिटेन, अमेरिका, फ्रांस व नेपाल की प्रशासनिक व्यवस्थाओं की प्रमुख विशेषताएँ – केन्द्रीय प्रशासन तथा लोक सेवा की भूमिका व प्रकृति के विशेष सन्दर्भ में।

### इकाई – III

ग्रेट ब्रिटेन में ट्रेजरी व मंत्रीमण्डल सचिवालय, अमेरिका के स्वतंत्र नियामकीय आयोग।

फ्रांस में कॉउन्सिल ऑफ स्टेट, स्वीडन का ऑम्बुड्समैन, नेपाल की पंचायत व्यवस्था।

**नोट:** पुस्तकों के नाम अंग्रेजी में छपे पाठ्यक्रम के साथ संलग्न हैं।

### अथवा

#### प्रथम प्रश्न पत्र : प्रशासनिक विचारक

समय 3 घंटे

अंक 100

नोट : प्रश्न पत्र का पाठ्यक्रम तीन इकाईयों – भाग अ, भाग ब व भाग स में विभक्त है। भाग 'अ' अनिवार्य है व इसमें 2 अंक के 10 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'ब' भी अनिवार्य है व इसमें 4 अंक के कुल 5 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'स' में कुल 6 प्रश्न होंगे व अभ्यर्थी को प्रत्येक इकाई के दो प्रश्नों में से एक प्रश्न का चयन करते हुए कुल तीन प्रश्न करने होंगे तथा प्रत्येक प्रश्न 20 अंकों का होगा।

### इकाई – I

कौटिल्य, हेनरी फेयोल एवं टेलर के प्रशासनिक विचार :

1. कौटिल्य :

1. सरकार की मशीनरी
2. कानून एवं व्यवस्था प्रशासन

2. हेनरी फेयोल :

1. प्रबन्धकीय गतिविधियाँ
2. संगठन के सिद्धान्त

3. एफ. डब्ल्यू. टेलर :

1. वैज्ञानिक प्रबन्ध आन्दोलन
2. संगठनात्मक सिद्धान्तों पर टेलरवाद का प्रभाव

### इकाई – II

मैक्स बेवर ,चेस्टर बर्नार्ड एवं हर्बर्ट साइमन के प्रशासनिक विचार

मैक्स बेवर :

1. नौकरशाही का आर्दश स्वरूप

2. चेस्टर बर्नार्ड :

1. संगठन चेतनात्मक, सहयोगात्मक, एवं समन्वयात्मक व्यवस्था
2. संतुष्टिकरण सन्तुलन के रूप में योगदान

3. हर्बर्ट साइमन :

1. निर्णय प्रक्रिया प्रशासन का हृदय
2. निर्णय प्रक्रिया के विभिन्न स्तर

### इकाई – III

मैक्ग्रेगर , एफ. डब्ल्यू, रिग्स रेन्सिस लिकर्ट एवं जवाहर लाल नेहरू के प्रशासनिक विचार :

1. मैक्ग्रेगर :
  1. एक्स एवं वाई सिद्धान्त
  2. संघर्ष प्रबन्ध
2. एफ. डब्ल्यू रिग्स के प्रशासनिक विचार
  1. कृषिका – टॉजिशिया – औद्योगिक मॉडल
  2. फ्यूड. –सम्पर्शीय – विवर्तित मॉडल
3. रेन्सिस लिकर्ट :
  1. पर्यवेक्षण की विधियाँ
  2. 1-4 प्रबन्धकीय व्यवस्था
4. जवाहर लाल नेहरू :
  1. नियोजन की अवधारणा
  2. विकेन्द्रीकृत शासन

**नोट:** पुस्तकों के नाम अंग्रेजी में छपे पाठ्यक्रम के साथ संलग्न हैं।

**लोक प्रशासन**

**परीक्षा योजना**

दो प्रश्न पत्र	न्यूनतम उत्तीर्णांक 72	अधिकतम अंक – 200
प्रथम प्रश्न पत्र	समय : 3 घंटे	अंक – 100
द्वितीय प्रश्न पत्र	समय : 3 घंटे	अंक – 100

**द्वितीय प्रश्न पत्र – भारत में स्थानीय प्रशासन**

समय : 3 घंटे

अंक – 100

**नोट :** प्रश्न पत्र का पाठ्यक्रम तीन इकाईयों – भाग अ, भाग ब व भाग स में विभक्त है। भाग 'अ' अनिवार्य है व इसमें 2 अंक के 10 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'ब' भी अनिवार्य है व इसमें 4 अंक के कुल 5 प्रश्न तीनों इकाईयों में से होंगे। भाग 'स' में कुल 6 प्रश्न होंगे व अभ्यर्थी को प्रत्येक इकाई के दो प्रश्नों में से एक प्रश्न का चयन करते हुए कुल तीन प्रश्न करने होंगे तथा प्रत्येक प्रश्न 20 अंकों का होगा।

### **इकाई – I**

स्थानीय स्वशासन का अर्थ, प्रकृति व आधुनिक राज्य में महत्त्व, भारत में स्थानीय स्वशासन का विकास।

भारत में नगरीय स्थानीय स्वशासन की संगठनात्मक संरचना. विशेषतः 74 वे संविधान संशोधन अधिनियम के सन्दर्भ में, विभिन्न प्रकार की नगरीय संस्थाओं का संगठन, कार्य एवं शक्तियाँ तथा भूमिका, महानगरों का स्थानीय प्रशासन, नगर निगम एवं उनकी स्वायत्तता व उत्तरदायित्व की समस्या।

### **इकाई – II**

भारत में लोकतांत्रिक विकेन्द्रीकरण का सिद्धान्त व व्यवहार, 73 वें संविधान संशोधन के सन्दर्भ में पंचायती राज संस्थाएँ, जिला परिषद, पंचायत समिति, ग्राम पंचायत व ग्राम सभा – इनका संगठन व कार्य।

ग्रामीण व नगरीय संस्थाओं में कार्मिक प्रशासन – भर्ती, वर्गीकरण, पदोन्नति, प्रशिक्षण तथा स्थानीय कार्मिकों की सेवा शर्तों की समस्याएँ।

### **इकाई – III**

भारत में स्थानीय संस्थाओं का वित्तीय प्रशासन, स्थानीय संसाधनों को राज्य वित्तीय आयोग की भूमिका के सन्दर्भ में मजबूत बनाना, राज्य स्तर पर ग्रामीण व नगरीय संस्थाओं पर नियंत्रण का तरीका, राज्य के

स्थानीय शासन निदेशालय तथा पंचायत तथा ग्रामीण विकास विभाग की भूमिका।

**नोट:** पुस्तकों के नाम अंग्रेजी में छपे पाठ्यक्रम के साथ संलग्न है।